附件5

**2023年质量管理小组活动工作总结**

推荐单位：

|  |
| --- |
| 要求：认真总结一年来质量管理小组活动的推进经验和具体做法，特色突出、数据详实，字数3000字左右。主要内容包括：   1. 基本情况   年度QC小组活动开展的整体情况、重点创新工作等   1. 推进经验和做法 2. 推进QC小组活动过程中采取的特色做法、措施和取得的效果； 3. 本推荐单位开展QC小组活动的突出事迹。 4. 存在的问题及改进方向 5. 年度活动推进中存在的问题或者遇到的困难； 6. 未来改进的方向和拟采取的措施； 7. 需要中国通信企协支持或者对今后活动推进的建议。 |